

Praktični rad – CASE STUDY:

Tema praktičnog rada:

» JA KAO MENADŽER PREDUZEĆA "X" «

Cilj praktičnog rada je da se studentima ponude bazična znanja, koncepcije, principi i vještine savremenog menadžmenta, na osnovu čega studenti treba da zamisle sebe kao menadžera nekog konkretnog preduzeća (poznata svjetska kompanija; neko preduzeće iz Crne Gore; izvozno orijentisano preduzeće; turistička kompanija; privatno preduzeće; poljoprivredno dobro; frizerski salon; neprofitne ustanove - bolnice, škole itd.). Neophodno je da studenti raspolažu određenim informacijama za izabrano preduzeće. Na osnovu tih informacija, kao i na osnovu stečenog, teorijskog znanja studenti se stavljaju u ulogu menadžera odabranog preduzeća i obrađuju obavezne elemente rada. Na taj način oni treba da »dovedu« odabrano preduzeće u najbolju moguću poziciju (po njihovom mišljenju)! Drugim riječima, zadatak studenta je da, kroz ulogu menadžera odabranog preduzeća, prikaže poslovanje preduzeća sa različitih aspekata.

10. ELEMENTA OBRADJE SLUČAJA (pitanja na koja treba pripremiti odgovore):

- 1. Osnovne informacije o preduzeću (osnivanje, djelatnost, sjedište, pravni oblik preduzeća)**
- 2. Ko su ključni stejkholderi preduzeća i koji su njihovi ciljevi?**
- 3. Koji su ključni ciljevi preduzeća (kratkoročni, dugoročni, u odnosu na konkurenciju i sl.)?**
- 4. Mogući konflikti u preduzeću i način prevladavanja konflikata (ko ih izaziva, jesu li korisni, kako ih riješiti)?**
- 5. Na koji način biste planirali poslovnu aktivnost preduzeća (vrste planova, šta se planira, kad, koliko, na koji rok, itd)?**
- 6. Na koji način biste izvršili organizovanje rada (stepen centralizacije, decentralizacije, koji model organizacione strukture je zastupljen u organizaciji, da li je takav model dobar, itd)?**
- 7. Na koji način biste organizovali funkciju kadrovskeg menadžmenta (na koji način bi zapošljavali nove radnike i kako bi vršili njihov odabir, da li biste ulagali u obuku radnika i na koji način, kakva bi bila politika naknade (plata), na koji način biste motivisali zaposlene)?**
- 8. Koji način odlučivanja biste primijenili (samostalno, participativno, itd)?**
- 9. Koju vrstu kontrole bi primijenili u obavljanu poslovnih zadataka? Zbog čega?**
- 10. Strateški menadžment (misija preduzeća) i SWOT analiza preduzeća (prednosti, nedostaci, šanse i prijetnje); da li biste vodili računa o društvenoj odgovornosti? Na koji način?**

- **Dva aspekta rada: aktuelno stanje + vaše mišljenje (predlozi, sugestije i sl.)**
- **Praktični rad uraditi na 5-10 kucanih strana!**
- **Praktični radovi se rade samostalno!**
- **Radovi se predaju u štampanoj formi najkasnije 09/05/2019.**
- **Praktični rad mora biti urađen prema pravilima pisanja rada koja su studentima unaprijed objašnjena (broj strana, font, korišćena literatura i sl.).**
- **Praktični radovi se vrednuju od 0-5 poena!**
- **Izlaganje praktičnog rada se sastoji u razgovoru nastavnika i studenta o pripremljenom radu (odgovorima na pitanja)!**